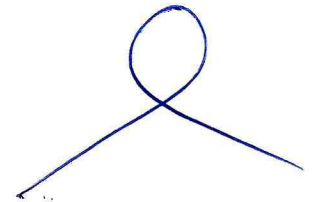
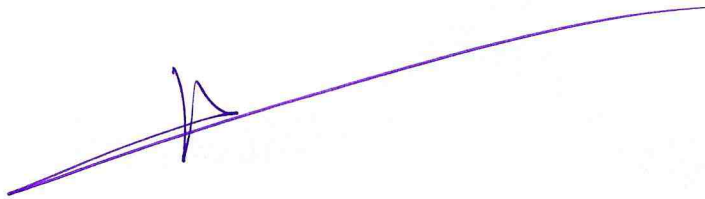


# INFORMACIÓN CONTABLE



SECTOR PARAESTATAL

Unidad de Servicios Educativos Del Estado de Tlaxcala  
Estado de Actividades  
Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2023 al 31 de Diciembre del 2022  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2023	2022
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>815,503,226</b>	<b>6,299,160,282</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	815,503,226	6,299,160,282
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>1,261,262</b>	<b>835,356</b>
Ingresos Financieros	1,261,262	835,356
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios		
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>816,764,488</b>	<b>6,299,995,637</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>740,755,756</b>	<b>6,168,230,963</b>
Servicios Personales	711,943,969	5,880,434,392
Materiales y Suministros	870,142	81,365,321
Servicios Generales	27,941,645	206,431,250
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>20,814,766</b>	<b>111,683,832</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	20,032,881	107,633,695
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	781,885	4,050,137
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	0
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>761,570,522</b>	<b>6,279,914,795</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>55,193,966</b>	<b>20,080,842</b>



Dr. Homero Meneses Hernández  
Secretario de Educación Pública  
Director General de la USEE

UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
DEL ESTADO DE TLAXCALA

DIRECCIÓN GENERAL



Lic. Efraim Jiménez Enríquez  
Director de Administración y Finanzas

**Unidad de Servicios Educativos Del Estado de Tlaxcala**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2023 al 31 de Diciembre del 2022**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	95,197,723	84,851,225	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	26,946,996	71,288,173
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	497,355	350,747	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>95,695,078</b>	<b>85,201,971</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>26,946,996</b>	<b>71,288,173</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	444,159,847	444,159,847	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	262,324,019	262,297,531	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	756,784	756,784	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>26,946,996</b>	<b>71,288,173</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>707,240,650</b>	<b>707,214,161</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>802,935,728</b>	<b>792,416,132</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	577,035,241	577,035,241
			Aportaciones	577,035,241	577,035,241
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>198,953,491</b>	<b>144,092,718</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	55,193,967	20,080,842
			Resultados de Ejercicios Anteriores	143,759,524	124,011,876
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>775,988,732</b>	<b>721,127,959</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>802,935,728</b>	<b>792,416,132</b>



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
DEL ESTADO DE TLAXCALA  
DIRECCIÓN GENERAL

Dr. Homero Martínez Hernández  
Secretario de Educación  
Director General de la USET



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
DEL ESTADO DE TLAXCALA  
DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Dr. Brandon Jiménez Enriquez  
Director de Administración y Finanzas

# SECTOR PARAESTATAL

Unidad de Servicios Educativos Del Estado de Tlaxcala  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2023 al 31 de Diciembre del 2022  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	0	10,519,595
<b>Activo Circulante</b>	0	10,493,106
Efectivo y Equivalentes	0	10,346,498
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	146,608
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	0	26,489
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	26,489
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	0	44,341,177
<b>Pasivo Circulante</b>	0	44,341,177
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	44,341,177
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	54,860,772	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	54,860,772	0
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	35,113,124	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	19,747,648	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

  
  
**UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS**  
**DEL ESTADO DE TLAXCALA**  
 Secretario de Educación Pública y  
 Director General de la USET  
**DIRECCIÓN GENERAL**

  
  
**UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS**  
**DEL ESTADO DE TLAXCALA**  
 DIRECCIÓN DE  
 ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala  
Estado Analítico del Activo  
Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2023  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>85,201,971</b>	<b>1,634,446,035</b>	<b>1,623,952,929</b>	<b>95,695,077</b>	<b>10,493,106</b>
Efectivo y Equivalentes	84,851,225	818,768,701	808,422,202	95,197,723	10,346,498
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	350,746	815,677,334	815,530,726	497,354	146,608
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>707,214,161</b>	<b>26,489</b>	<b>0</b>	<b>707,240,650</b>	<b>26,489</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	444,159,847	0	0	444,159,847	0
Bienes Muebles	262,297,531	26,489	0	262,324,020	26,489
Activos Intangibles	756,784	0	0	756,784	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	0	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>792,416,132</b>	<b>1,634,472,524</b>	<b>1,623,952,929</b>	<b>802,935,727</b>	<b>10,519,595</b>

  
UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
DEL ESTADO DE TLAXCALA  
Dr. Homero Meneses Hernández  
DIRECCIÓN GENERAL

Secretario de Educación Pública y Director General de la USET

  
UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
DEL ESTADO DE TLAXCALA  
DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
Lic. Brandon Jiménez Enríquez

Director de Administración y Finanzas

SECTOR PARAESTATAL

Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 01 de Enero 2023 al 31 de Marzo 2023  
 (Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	
Títulos y Valores	Peso	México	0	
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Total de Otros Pasivos</b>	Peso	México	71,288,173	26,946,996
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			71,288,173	26,946,996



Dr. Homero Meneses Hernández  
 UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE TLAXCALA  
 Secretario de Educación Pública y Director General de la DIRECCIÓN GENERAL



Lic. Brandon Jiménez Enriquez  
 Director de Administración y Finanzas

Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
"Del 01 de Enero 2023 al 31 de Marzo 2023"  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2022	577,035,241	0	0	0	577,035,241
Aportaciones	577,035,241	0	0	0	577,035,241
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2022	0	124,011,876	20,080,842	0	144,092,718
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	20,080,842	0	20,080,842
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	124,011,876	0	0	124,011,876
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2022	577,035,241	124,011,876	20,080,842	0	721,127,959
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2023		19,747,648	35,113,124		54,860,772
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		0	55,193,967		55,193,967
Resultados de Ejercicios Anteriores		19,747,648	-20,080,842		-333,195
Revalúos		0	0		0
Reservas		0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0	0		0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2023	577,035,241	143,759,524	55,193,967	0	775,988,731

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


  
UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
DEL ESTADO DE TLAXCALA  
Secretario de Educación Pública y Director General de la USEI  
DIRECCIÓN GENERAL


  
UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
DEL ESTADO DE TLAXCALA  
Director de Administración y Finanzas

# SECTOR PARAESTATAL

Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2023 al 31 de Diciembre del 2022  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>815,503,226</b>	<b>6,299,160,282</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	815,503,226	6,299,160,282
Otros Origenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>805,130,239</b>	<b>6,335,760,835</b>
Servicios Personales	711,462,295	5,871,845,845
Materiales y Suministros	83,259	59,177,686
Servicios Generales	27,916,454	1,595,174
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	20,032,881	107,633,695
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	4,050,137
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	44,905,350	10,145,297
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>10,372,987</b>	<b>-36,600,553</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>26,489</b>	<b>5,758,775</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	26,489	5,749,825
Otras Aplicaciones de Inversión	0	8,950
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-26,489</b>	<b>-5,758,775</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>10,346,498</b>	<b>-42,359,328</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>84,851,225</b>	<b>127,210,553</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>95,197,723</b>	<b>84,851,225</b>

  
 Dr. Homero Manríquez Hernández  
 UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
 DEL ESTADO DE TLAXCALA  
 Secretario de Educación Pública y Director  
 General de la SEST  
**DIRECCIÓN GENERAL**

  
 UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
 DEL ESTADO DE TLAXCALA  
 Lic. Brandon Jiménez Enríquez  
 Director de Administración y Finanzas

## Informe de Pasivos Contingentes

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no registró información en el período que se presenta por el concepto de pasivos contingentes.

Bajo protesta de decir verdad del emisor



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
DEL ESTADO DE TLAXCALA  
Secretaría de Educación Pública y  
Director General de la Dirección General



Lic. Erickson Jiménez Enriquez  
Director de Administración y Finanzas

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

a) NOTAS DE DESGLOSE

D) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, para su operación tiene las siguientes cuentas bancarias:

	PROGRAMAS ESTATALES		
6550596714-4	PLAZAS NO RECONOCIDAS	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	557
6550531994-6	RECURSOS ESTATALES 2016	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	19,530
6550591569-2	RECURSOS ESTATALES 2017	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,887,233
6550545090-5	RECUPERACIONES ESTATALES	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	16,190
6550647147-4	RECURSOS ESTATALES 2018	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	149,602
6550654991-7	PLAZAS NO RECONOCIDAS 2018	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	401,958
65507106715	RECURSOS ESTATALES 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,072,998
65507566652	CONVENIO DE MAESTROS CESADOS	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,381,748
65507793953	RECURSOS ESTATALES 2020	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,373,912
65508443026	RECURSOS ESTATALES 2021	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	18,092
65508974149	RECURSOS ESTATALES 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	3,556,643
65509234475	RECURSOS FISCALES 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	5,689,256
65509545573	RECURSOS ESTATALES 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	28,698,850
	<b>PROGRAMAS FEDERALES</b>		
109288775	USET PAGO DE SERVICIOS CIE	BBVA Bancomer, S.A. DE C.V.	1,462
6550286208-5	NÓMINA CHEQUE	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,413,469
6550591566-1	GASTOS DE OPERACIÓN 2017	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,459,330
65507106607	GASTOS DE OPERACIÓN 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,181,294
65508013977	USET Reintegro de pagos em demasia	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	184,874
65509282047	REINTEGROS FONE 2021	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	3,212
65509282110	REINTEGROS FONE 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	44,719
65509545451	USET FONE Gasto de Operación 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	248,781
65509545511	USET FONE Otros de Gasto Corriente 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	23,374,069

65509706914	USET Reintegros FONE 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	20,409
	<b>INGRESOS PROPIOS</b>		
6550578100-0	INGRESOS PROPIOS 2016	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	43,199
6550621647-9	INGRESOS PROPIOS 2017	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	29,119
6550656560-0	INGRESOS PROPIOS 2018	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	72,819
65507150290	RECURSOS ESTATALES POR RECAUDAR 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,383,067
65507820565	RECURSOS ESTATALES POR RECAUDAR 2020	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,648,158
65508443074	RECURSOS ESTATALES POR RECAUDAR 2021	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,148,600
65509069372	RECURSOS ESTATALES POR RECAUDAR 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,808,306
	<b>CONVENIOS ESTATALES</b>		
6550611105-9	TELEBACHILLERATO COMUNITARIO 2017 APORTACION ESTATAL	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	67,092
6550611107-6	PROGRAMA DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE APORTACION ESTATAL	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	221,457
	<b>CONVENIOS FEDERALES</b>		
6550610157-2	PROGRAMA ESCUELAS DE TIEMPO COMPLETO	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,235,065
6550611107-6	PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE 2017 APORTACION FEDERAL	BBVA Bancomer, S.A. de C.V.	189,847
110355429	PROGRAMA NACIONAL DE INGLES 2017	BBVA Bancomer, S.A. de C.V.	0.06
111399713	PROGRAMA PARA INCLUSION Y EQUIDA EDUACTIVA 2018	BBVA Bancomer, S.A. de C.V.	18,000
00111399578	PROGRAMA NACIONAL DE BECAS TIPO BASICO 2018	BBVA Bancomer, S.A. de C.V.	1,572
65506928645	EXPANSIÓN DE LA EDUCACION INICIAL 2018	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	946,797
65507108548	PROGRAMA APOYOS A CENTROS DE ORGANIZACIONES DE EDUCACION	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	291,541
65507244231	PROGRAMA ESCUELAS DE TIEMPO COMPLETO 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	5,019,741
65507244168	PROGRAMA PARA LA INCLUSION Y EQUIDAD EDUCATIVA 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1
65507244293	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA TIPO BASICO 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1
65507574399	PROGRAMA DE APOYO A CENTROS Y ORGANIZACIONES DE EDUCACION 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	396,179
65507497862	EXPANSIÓN DE LA EDUCACION INICIAL 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1
65507767697	U080 PROGRAMA DE APOYO A CENTROS Y ORGANIZACIONES DE EDUCACION 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	0.32
65509118705	EXPANSIÓN DE LA EDUCACION INICIAL 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,088,445
65509118798	PROGRAMA NACIONAL DE INGLES 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	0.03
65509149315	PROG S300 FORTALECIMIENTO A LA EXCELENCIA EDUCATIVA 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	0.04
65509118918	FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACION ESPECIAL 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	22,991
65509234384	PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	0.17
65509645843	USET Expansión de la Educación Inicial 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	3,364,709
	<b>TOTAL</b>		<b>95,197,723</b>

SECTOR PARAESTATAL

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

El importe de esta cuenta se encuentra integrado por un saldo de \$ 497,355 por concepto de diversos gastos a comprobar con motivo de las operaciones propias de cada una de las Direcciones que integran la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala.

DESCRIPCION		IMPORTE
NOMBRE	EJERCICIO	
<b>DEUDORES DIVERSOS RECURSO ESTATAL</b>		
RE Homero Meneses Hernández	2023	\$40,000.00
RE Araceli Meléndez Rosete	2023	\$20,000.00
RE Rafael Bañuelos Flores	2023	\$10,000.00
RE Roberto Carlos Paredes Lara	2023	\$10,000.00
RE Isabel Sánchez Rojas	2022	\$4,402.00
RE Betzai Silva Arciniega	2023	\$12,500.00
RE Iker Palacios Rodríguez	2023	\$16,200.00
RE Brandon Jiménez Enríquez	2023	\$15,000.00
RE Betzai Silva Arciniega	2023	\$1,000.00
<b>DEUDORES DIVERSOS RECURSO FEDERAL FONE</b>		
FONE Araceli Melendez Rosete	2023	\$20,000.00
FONE Roberto Carlos Paredes Lara	2023	\$15,000.00
<b>ESTATALES INGRESOS PROPIOS</b>		
IP HERMINIO CORONEL ESTRADA	2017	\$30,000.00
IP MARCO ANTONIO VAZQUEZ MORALES	2021	\$30,694.52
IP JOSE CARLOS MUÑOZ GONZALEZ	2021	\$187,558.31
<b>DEUDORES DIVERSOS CONVENIOS FEDERALES</b>		
TC ELIZABET SANCHEZ CARRASCO	2019	\$85,000
<b>TOTAL</b>		<b>\$497,355</b>

### Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no cuenta con bienes para su transformación o consumo, debido a que pertenece al sector educación.

### Inversiones Financieras

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no cuenta con saldo en inversiones financieras.

### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

El importe de los Bienes Inmuebles al 31 de Marzo de 2023 es de \$ 444,159,847 el cual se encuentra constituido por:

- 1.- Terrenos de educación básica
- 2.- Inmuebles administrativos de la USET
- 3.-Inmuebles de Normales

El saldo de la cuenta de Bienes Muebles al 31 de Marzo de 2023 es de \$ 263,080,803 el cual se encuentra constituido por:

Mobiliario y equipo de administración	195,851,367
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	21,466,924
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	936,242
Vehículos y equipo de transporte	20,052,943
Maquinaria, otros equipos y herramientas	20,818,661
Colecciones científicas, artísticas y literarias.	3,197,881
Software	756,784

### Estimaciones y Deterioros

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no consideró estimaciones por deterioros. Se está trabajando en el a localización de Deudores Diversos de ejercicio anteriores para realizar su cobro correspondiente.

### Otros Activos

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no realizó operaciones para la constitución de Otros Activos.

### Pasivos

El Pasivo de la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala se compone del saldo de las cuentas por pagar a corto plazo por la cantidad de \$ 26,946,996 derivado de las operaciones pendientes de pago de la operación de los Programas Federales y de los Recursos Estatales.

Asimismo, se integra con el saldo de la cuenta de Impuestos por pagar por un importe de \$ 784,689 que corresponden a la retención de Impuesto Sobre la Renta retenido en el mes de marzo.

## II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### Ingresos de Gestión

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2023 ejerció principalmente Recursos Federales asignados para la prestación de los servicios de educación en el Estado:

1. Transferencias y asignaciones por un importe de \$ 815,503,226
2. Productos derivados de intereses financieros \$ 1,261,262 al final del período

### Gastos y Otras Pérdidas:

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala presenta gastos de conformidad con los conceptos del Clasificador por Objeto del Gasto para la Administración Pública Federal divididos en:

Gasto Corriente por la cantidad de \$ 761,570,521 integrado por servicios personales que asciende a la cantidad de \$ 711,943,969 y que representa el 93% del gasto ejercido en el período, el Gasto Operativo cuyo importe asciende a \$ 28,811,786 y que representa el 5% del gasto ejercido y por último las Transferencias por ayudas sociales y becas por un importe total de \$ 20,814,766 que representan el 2% del gasto.

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, obtuvo un Superávit al 31 de Marzo de 2023 por la cantidad de \$ 55,193,967

**V) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**Efectivo y equivalentes**

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Gestión**

Durante el periodo del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2023 la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, recibió ingresos de gestión por la cantidad de \$ 816,764,488

El gasto ejercido asciende a \$ 761,570,521

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión.**

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Efectivo en Bancos – Tesorería	95,197,723	84,851,225
Efectivo en Bancos- Dependencias	0	0
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0	0
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros y otros	0	0
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>95,197,723</b>	<b>84,851,225</b>

2. Durante el periodo la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, llevó a cabo adquisiciones del trimestre de enero-marzo de bienes muebles por la cantidad de \$ 26,489 el cual corresponde a mobiliario y equipo de administración, equipo de cómputo y tecnologías de la información y mobiliario y equipo educacional y recreativo .
3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no realizó para el período de operaciones que se presenta la conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por la Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

SECTOR PARAESTATAL

9

UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE TLAXCALA	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2023	
(Cifras en pesos)	
1. Ingresos Presupuestarios	815,503,226
2. Más ingresos contables no presupuestarios	1,261,262
2.1 Ingresos Financieros	1,261,262
2.2 Incremento por variación de inventarios	0
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
2.4 Disminución del exceso de provisiones	0
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	0
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	0
3.1 Aprovechamientos Patriomoniales	0
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	0
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	816,764,487.85

UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE TLAXCALA Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 01 de Enero al 31 de de Marzo 2023 (Cifras en pesos)		
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		\$ 761,597,010
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		26,489
2.1	Materias primas y materiales de produccion y comercializacion	0
2.2	Materiales y suministros	0
2.3	Mobiliario y equipo de administración	0
2.4	Mobiliario y equipo educacional y recreativo	16,201
2.5	Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0
2.6	Vehículos y equipo de transporte	0
2.7	Equipo de defensa y seguridad	0
2.8	Maquinaria, otros equipos y herramientas	10,288
2.9	Activos biológicos	0
2,10	Bienes inmuebles	0
2.11	Activos intangibles	8,950
2.12	Obra pública en bienes de dominio publico	0
2.13	Obra pública en bienes propios	0
2.14	Acciones y participaciones de capital	0
2.15	Compra de títulos y valores	0
2.16	Concesión de prestamos	0
2.17	Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0
2.18	Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
2.19	Amortización de la deuda publica	0
2,20	Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0
2.21	Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>		0
3.1	Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	0
3.2	Provisiones	0
3.3	Disminución de inventarios	0
3.4	Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
3.5	Aumento por insuficiencia de provisiones	0
3.6	Otros Gastos	0
3.7	Otros Gastos contables no presupuestarios	0
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		\$ 761,570,521

**b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro.

Las cuentas de orden contable no aplican para efectos del presente documento.

Bajo protesta de decir verdad



Dr. Homero Hernández  
Secretario de Educación  
Director General de la USET  
**DIRECCIÓN GENERAL**

que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Lic. Reanador Jiménez Enriquez  
Director de Administración y Finanzas

## c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 1. Introducción

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Tlaxcala, según Decreto de Creación número 158, de fecha 21 de mayo de 1992, publicado en el Periódico Oficial del Estado.

#### Misión y Visión Institucionales

Misión Institucional	Ofrecer una educación de calidad, bajo los principios de equidad y pertinencia, basada en la formación de valores universales, que contribuya al desarrollo de las competencias del ser humano, para mejorar la convivencia social.
Visión Institucional	Ser un sistema educativo basado en los principios de igualdad, inclusión y tolerancia, que se signifique por ser innovador y propicie la formación integral de los individuos, fomente la igualdad, la democracia y la justicia, bajos sistemas modernos de gestión y con el apoyo de las instituciones, impulsando la vinculación permanente con los sectores sociales y productivos.

En la vida diaria, en la convivencia con nuestros semejantes, fortalecemos nuestros valores y como servidores públicos, tenemos la obligación de mostrar autoridad moral a nuestros usuarios.

Aspiramos a ser servidores públicos honesto, puntuales, responsables, comprometidos con nuestras actividades. Respetuosos de nuestro actuar cotidiano, mostraremos tolerancia, colaboración y congruencia.

Prestaremos servicios de calidad, siendo equitativos al actuar y mostraremos lealtad hacia nuestros usuarios. Buscaremos siempre proceder con justicia, apegados a la legalidad, actuando con transparencia y proponiendo formas de servicio innovadoras para actuar con eficiencia y eficacia.

### 2. Panorama Económico y Financiero

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala presta los servicios de Educación para lo que fue creada, a través del apoyo del Gobierno Estatal cumple satisfactoriamente con los compromisos planteados para el fin de año fiscal.

### 3. Autorización e Historia

- a) Fecha de creación del ente.

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Tlaxcala, según Decreto de Creación número 158, de fecha 21 de mayo de 1992, publicado en el Periódico Oficial del Estado.

- b) Principales cambios en su estructura

Durante el ejercicio 2023, no se dieron cambios significativos en la estructura de la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala.

### 4. Organización y Objeto Social

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala:

- a) Objeto social

La impartición de Educación en el Estado

- b) Principal actividad

La Coordinación de los Servicios de Educación Básica y Normal en el Estado de Tlaxcala.

- c) Ejercicio fiscal

2023

- d) Régimen jurídico

Jurídicamente constituido como un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Tlaxcala

y fiscalmente es una Persona moral no lucrativa

- e) Consideraciones fiscales del ente:

Se registra como retenedor puro: teniendo las siguientes obligaciones fiscales:

ISR retenciones por salarios

ISR retenciones por asimilados a salarios

ISR retenciones por servicios profesionales

ISR por pagos por cuenta de terceros o retenciones por arrendamiento de inmuebles



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento información de Fideicomisos.

## **5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Los presentes Estados Financieros han sido elaborados cumplimiento a los dispuesto en los artículos 44, 45, 46 y 49 del CAPÍTULO I "De la Información Financiera Gubernamental", TÍTULO CUARTO "De la Información Financiera Gubernamental y la Cuenta Pública", de la Ley General de Contabilidad Gubernamental vigente; la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala presenta los Estados Financieros que reflejan la situación presupuestal y financiera en este periodo.

Se mantiene el compromiso de responder a las reformas y requerimientos que las leyes y normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), que brindan transparencia en el ejercicio de los recursos públicos y dan certeza a la emisión de información contable y financiera en el contexto local y nacional

## **6. Políticas de Contabilidad Significativas**

No se han adoptado medidas especiales o significativas en la preparación de la información financiera, en el proceso de adopción de las nuevas disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se procederá a realizar los cambios necesarios en las políticas de contabilidad mimos que se irán informando en su oportunidad.

## **7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no realizo operaciones en Moneda extranjera en el periodo.

## **8. Reporte Analítico del Activo**

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

## **9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento información de Fideicomisos

## **10. Reporte de la Recaudación**

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

## **11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

## 12. Calificaciones otorgadas

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

## 13. Proceso de Mejora

Se iniciará un proceso para la integración de un Plan de mejora que implique una integración de procesos y políticas de mejora para el desempeño eficiente de los planes y objetivos para los que fue creada la Unidad de Servicio Educativos del Estado de Tlaxcala

## 14. Información por Segmentos

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

## 15. Eventos Posteriores al Cierre

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

## 16. Partes Relacionadas

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

Bajo protesta de decir verdad de los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
DEL ESTADO DE TLAXCALA

Dr. Homero Méndez Hernández  
Secretario de Educación Pública y  
DIRECCIÓN GENERAL  
Director General de la USET



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS  
DEL ESTADO DE TLAXCALA

Lic. Efraín Jiménez Enriquez  
Director de Administración y Finanzas