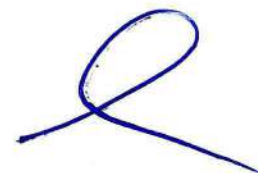
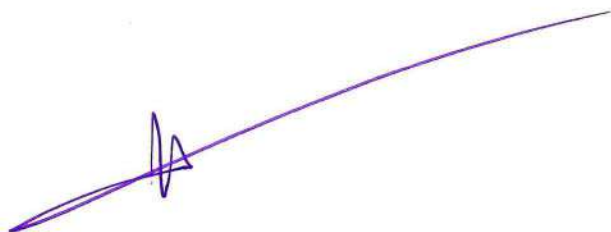


INFORMACIÓN CONTABLE



SECTOR PARAESTATAL

Unidad de Servicios Educativos Del Estado de Tlaxcala
 Estado de Actividades
 Del 01 de Enero al 30 de Junio 2023 al 31 de Diciembre del 2022
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2023	2022
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	0	0
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,363,067,789	6,299,160,282
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,363,067,789	6,299,160,282
Otros Ingresos y Beneficios	1,312,566	835,356
Ingresos Financieros	1,312,566	835,356
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios		
Total de Ingresos y Otros Beneficios	2,364,380,356	6,299,995,637
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	2,159,326,557	6,168,230,963
Servicios Personales	2,071,768,218	5,880,434,392
Materiales y Suministros	8,662,799	81,365,321
Servicios Generales	78,895,540	206,431,250
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	41,799,752	111,683,832
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	40,065,762	107,633,695
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,733,990	4,050,137
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	0
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	0
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	2,201,126,309	6,279,914,795
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	163,254,047	20,080,842

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
 UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
 DEL ESTADO DE TLAXCALA
 Dr. Homero Morales Hernández
 Secretario de Educación
 DIRECCIÓN GENERAL
 Director General de la USET

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
 UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
 DEL ESTADO DE TLAXCALA
 DIRECCIÓN DE
 ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
 Lic. Carlos Alberto Enriquez
 Director de Administración y Finanzas

Unidad de Servicios Educativos Del Estado de Tlaxcala
Estado de Situación Financiera
Del 01 de Enero al 30 de Junio 2023 al 31 de Diciembre del 2022
(Cifras en Pesos)

Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	199,674,030	84,851,225	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	23,941,123	71,288,173
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	751,553	350,747	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	200,425,583	85,201,971	Total de Pasivos Circulantes	23,941,123	71,288,173
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	444,159,847	444,159,847	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	262,422,665	262,297,531	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	756,784	756,784	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0			
Total de Activos No Circulantes	707,339,296	707,214,161	Total del Pasivo	23,941,123	71,288,173
Total del Activo	907,764,879	792,416,132	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	577,035,241	577,035,241
			Aportaciones	577,035,241	577,035,241
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	306,788,515	144,092,718
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	163,254,047	20,080,842
			Resultados de Ejercicios Anteriores	143,534,468	124,011,876
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	883,823,756	721,127,959
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	907,764,879	792,416,132



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
Dr. Homero López de la Cruz
Secretario de Educación Pública y
Dirección General de la Esb



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
Lic. Carlos Amérez Enríquez
Director de Administración y Finanzas
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

SECTOR PARAESTATAL

Unidad de Servicios Educativos Del Estado de Tlaxcala
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 de Enero al 30 de Junio 2023 al 31 de Diciembre del 2022
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO		0
Activo Circulante		115,348,746
Efectivo y Equivalentes	0	115,223,611
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	14,822,805
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	400,806
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	0	125,135
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	125,135
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO		0
Pasivo Circulante		47,437,050
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	47,437,050
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	162,695,797	0
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	162,695,797	0
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	143,173,204	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	19,522,592	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no	0	0



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE TLAXCALA
 Dr. Homero Meneses Hernández
 Secretario de Educación Pública
DIRECCIÓN GENERAL
 Director General de la USET



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE TLAXCALA
 Br. Abel Gálvez Enriquez
 Director de Administración y Finanzas
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala
Estado Analítico del Activo
Del 01 de Enero al 30 de Junio 2023
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO					
Activo Circulante	85,201,971	4,752,586,344	4,637,362,733	200,425,582	115,223,611
Efectivo y Equivalentes	84,851,225	2,389,005,147	2,274,182,342	199,674,030	114,822,805
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	350,747	2,363,581,197	2,363,180,391	751,553	400,806
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	707,214,161	125,135	0	707,339,296	125,135
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	444,159,847	0	0	444,159,847	0
Bienes Muebles	262,297,531	125,135	0	262,422,666	125,135
Activos Intangibles	756,784	0	0	756,784	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	0	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
TOTAL DEL ACTIVO	792,416,132	4,752,711,479	4,637,362,733	907,764,878	115,348,746



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA

DIRECCIÓN GENERAL

Dr. Homero Meneses Hernández

Secretario de Educación Pública y Director General de la USET



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
Lic. Brandon Jiménez Enríquez

DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
Director de Administración y Finanzas

SECTOR PARAESTATAL

Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 01 de Enero 2023 al 30 de Junio 2023
 (Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	
Títulos y Valores	Peso	México	0	
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
Total de Otros Pasivos	Peso	México	71,288,173	23,941,123
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			71,288,173	23,941,123



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
 DEL ESTADO DE TLAXCALA

Dr. Homero Méndez Hernández
 DIRECTOR GENERAL
 Secretario de Educación Pública y Director General
 de la USET



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
 DEL ESTADO DE TLAXCALA
 Director de Administración y Finanzas
 ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala
Estado de Variación en la Hacienda Pública
"Del 01 de Enero 2023 al 30 de Junio 2023"
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2022	577,035,241	0	0	0	577,035,241
Aportaciones	577,035,241	0	0	0	577,035,241
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2022	0	124,011,876	20,080,842	0	144,092,718
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	20,080,842	0	20,080,842
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	124,011,876	0	0	124,011,876
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2022	577,035,241	124,011,876	20,080,842	0	721,127,959
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2023		19,522,592	143,173,204		162,695,796
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		0	163,254,047		163,254,047
Resultados de Ejercicios Anteriores		19,522,592	-20,080,842		-558,250
Revalúos		0	0		0
Reservas		0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0	0		0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2023	577,035,241	143,534,468	163,254,047	0	883,823,756

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA

DIRECCIÓN GENERAL

Dr. Homero Meneses Remírez

Secretario de Educación Pública y Director General de la USET


Lic. Brandon Jiménez Enriquez


DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

SECTOR PARAESTATAL

Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Enero al 30 de Junio 2023 al 31 de Diciembre del 2022
(Cifras en Pesos)

Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	2,363,067,789	6,299,160,282
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingreso por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,363,067,789	6,299,160,282
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	2,248,119,849	6,336,760,836
Servicios Personales	2,070,898,123	5,871,845,845
Materiales y Suministros	8,531,552	59,177,686
Servicios Generales	78,864,255	19,159,174
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	40,065,762	107,633,695
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,733,990	4,050,137
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenio	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	48,026,167	10,458,297
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	114,947,940	-36,600,663
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	126,136	5,768,776
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	126,136	5,749,825
Otras Aplicaciones de Inversión	0	8,950
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-126,136	-5,768,776
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta del Efectivo y Equivalentes al Efectivo	114,822,806	-2,369,328
Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio	84,861,225	127,210,663
Efectivo y Equivalentes al Final del Ejercicio	199,674,031	84,861,225


UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
 Dr. Homero Meneses Hernández
 Secretario de Educación Pública y Director General de USET


UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
 Brandon Jiménez Enriquez
 Director de Administración y Finanzas
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Informe de Pasivos Contingentes

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no registró información en el período que se presenta por el concepto de pasivos contingentes.

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



~~UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
Dr. Homero Rodríguez
Secretario de Educación Pública y
DIRECCIÓN GENERAL~~



~~UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
Lic. Ramón Jiménez
Dirección de Administración y Finanzas
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS~~

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

a) NOTAS DE DESGLOSE

D) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

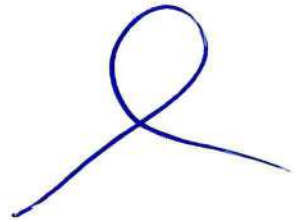
La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, para su operación tiene las siguientes cuentas bancarias:

	PROGRAMAS ESTATALES		
6550596714-4	PLAZAS NO RECONOCIDAS	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	557
6550591569-2	RECURSOS ESTATALES 2017	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,887,268
6550545090-5	RECUPERACIONES ESTATALES	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	16,190
6550647147-4	RECURSOS ESTATALES 2018	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	149,612
6550654991-7	PLAZAS NO RECONOCIDAS 2018	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	401,966
65507106715	RECURSOS ESTATALES 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,073,012
65507566652	CONVENIO DE MAESTROS CESADOS	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,383,440
65507793953	RECURSOS ESTATALES 2020	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,175,974
65508443026	RECURSOS ESTATALES 2021	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	18,160
65508974149	RECURSOS ESTATALES 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,821,865
65509234475	RECURSOS FISCALES 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	5,339,931
65509545573	RECURSOS ESTATALES 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	84,154,291
	PROGRAMAS FEDERALES		
109288775	USET PAGO DE SERVICIOS CIE	BBVA Bancomer, S.A. DE C.V.	1,462
6550286208-5	NÓMINA CHEQUE	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,413,469
6550591566-1	GASTOS DE OPERACIÓN 2017	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,459,330
65507106607	GASTOS DE OPERACIÓN 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,181,294
65508013977	USET Reintegro de pagos em demasía	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	303,496
65509282047	REINTEGROS FONE 2021	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	44,719
65509282110	REINTEGROS FONE 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	218,240
65509545451	USET FONE Gasto de Operación 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	33,959,641
65509545511	USET FONE Otros de Gasto Corriente 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	3,063

65509706914	USET Reintegros FONE 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	110,289
	INGRESOS PROPIOS		
6550578100-0	INGRESOS PROPIOS 2016	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	43,199
6550621647-9	INGRESOS PROPIOS 2017	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	29,119
6550656560-0	INGRESOS PROPIOS 2018	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	72,819
65507150290	RECURSOS ESTATALES POR RECAUDAR 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,383,067
65507820565	RECURSOS ESTATALES POR RECAUDAR 2020	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,649,807
65508443074	RECURSOS ESTATALES POR RECAUDAR 2021	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,149,362
65509069372	RECURSOS ESTATALES POR RECAUDAR 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,823,945
	CONVENIOS ESTATALES		
6550611105-9	TELEBACHILLERATO COMUNITARIO 2017 APORTACION ESTATAL	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	67,137
6550611107-6	PROGRAMA DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE APORTACION ESTATAL	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	221,464
	CONVENIOS FEDERALES		
6550610157-2	PROGRAMA ESCUELAS DE TIEMPO COMPLETO	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,235,065
6550611107-6	PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE 2017 APORTACION FEDERAL	BBVA Bancomer, S.A. de C.V.	189,615
110355429	PROGRAMA NACIONAL DE INGLES 2017	BBVA Bancomer, S.A. de C.V.	0.06
111399713	PROGRAMA PARA INCLUSION Y EQUIDA EDUACTIVA 2018	BBVA Bancomer, S.A. de C.V.	18,000
00111399578	PROGRAMA NACIONAL DE BECAS TIPO BASICO 2018	BBVA Bancomer, S.A. de C.V.	1,572
65506928645	EXPANSIÓN DE LA EDUCACION INICIAL 2018	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	946,797
65507108548	PROGRAMA APOYOS A CENTROS DE ORGANIZACIONES DE EDUCACION	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	291,541
65507244231	PROGRAMA ESCUELAS DE TIEMPO COMPLETO 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	5,019,741
65507244168	PROGRAMA PARA LA INCLUSION Y EQUIDAD EDUCATIVA 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1
65507244293	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA TIPO BASICO 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1
65507574399	PROGRAMA DE APOYO A CENTROS Y ORGANIZACIONES DE EDUCACION 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	396,179
65507497862	EXPANSIÓN DE LA EDUCACION INICIAL 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	0.96
65507767697	U080 PROGRAMA DE APOYO A CENTROS Y ORGANIZACIONES DE EDUCACION 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	0.32
65509645843	USET Expansión de la Educ. Inicial 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,790,123
65509646332	USET Prog. para el Desarrollo Profesional Docente Tipo Básico 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,126,343
65509646195	USET Prog. Fortalecimiento de los Servicios de Educación Especial 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	10,037,126
65509646025	USET Prog. Nac de Ingles 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	8,622,344
65509813055	USET Prog.S300 Esc. Normal Preescolar Profa. Francisca Madera Martinez 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,046,787

SECTOR PARAESTATAL

65509812950	Prog.S300 Esc. Normal Primaria Profa. Leonarda Gómez Blanco 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,660,617
65509812842	USET Prog. S300 Esc. Normal Lic. Benito Juárez 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	13,152,480
65509812808	USET Prog. S300 Esc. Normal Urbana Federal Lic. Emilio Sánchez Piedras 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,436,790
65509812734	USET Prog. S300 Formación Docente 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,144,075
		TOTAL	199,674,030



Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

El importe de esta cuenta se encuentra integrado por un saldo de \$ 751,553 por concepto de diversos gastos a comprobar con motivo de las operaciones propias de cada una de las Direcciones que integran la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala.

DESCRIPCION		IMPORTE
NOMBRE	EJERCICIO	
DEUDORES DIVERSOS RECURSO ESTATAL		
RE Rosalba Leticia Davila Barranco	2023	\$16,500.00
RE Josefa Escalona Duran	2023	\$16,500.00
RE Maria Tula Barranco Rodriguez	2023	\$16,500.00
RE Andy Darel Hidalgo Moreno	2023	\$16,500.00
RE Doris Ruiz Lopez	2022	\$16,500.00
RE Homero Meneses Hernandez	2023	\$40,000.00
RE Araceli Melendez Rosete	2023	\$196,250.00
RE Rafael Bañuelos Flores	2023	\$10,000.00
RE Roberto Carlos Paredes Lara	2023	\$10,000.00
RE Rene Lopez Juarez	2023	\$16,500.00
RE Brandon Jiménez Enriquez	2023	\$15,000.00
DEUDORES DIVERSOS RECURSO FEDERAL FONE		
FONE Araceli Melendez Rosete	2023	\$20,000.00
FONE Roberto Carlos Paredes Lara	2023	\$15,000.00
ESTATALES INGRESOS PROPIOS		
IP HERMINIO CORONEL ESTRADA	2017	\$30,000.00
IP MARCO ANTONIO VAZQUEZ MORALES	2021	\$30,694.52
IP JOSE CARLOS MUÑOZ GONZALEZ	2021	\$187,558.31
DEUDORES DIVERSOS CONVENIOS FEDERALES		
TC ELIZABET SANCHEZ CARRASCO	2019	\$85,000
PEEI Iria Esmeralda Sanchez Lima	2023	\$6,600.00
PEEI Ma.Lucia Gonzalez Sarmiento	2023	\$3,350.00
PEEI ANAYELI SERRANO QUIROZ	2023	\$3,100.00
TOTAL		\$751,553

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no cuenta con bienes para su transformación o consumo, debido a que pertenece al sector educación.

Inversiones Financieras

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no cuenta con saldo en inversiones financieras.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

El importe de los Bienes Inmuebles al 30 de Junio de 2023 es de \$ 444,159,847 el cual se encuentra constituido por:

- 1.- Terrenos de educación básica
- 2.- Inmuebles administrativos de la USET
- 3.-Inmuebles de Normales

El saldo de la cuenta de Bienes Muebles al 30 de Junio de 2023 es de \$ 263,179,449 el cual se encuentra constituido por:

Mobiliario y equipo de administración	195,871,318
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	21,494,984
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	936,242
Vehículos y equipo de transporte	20,052,943
Maquinaria, otros equipos y herramientas	20,869,295
Colecciones científicas, artísticas y literarias.	3,197,881
Software	756,784

Estimaciones y Deterioros

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no consideró estimaciones por deterioros. Se está trabajando en el a localización de Deudores Diversos de ejercicio anteriores para realizar su cobro correspondiente.

Otros Activos

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no realizó operaciones para la constitución de Otros Activos.

Pasivos

El Pasivo de la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala se compone del saldo de las cuentas por pagar a corto plazo por la cantidad de \$ 23,941,123 derivado de las operaciones pendientes de pago de la operación de los Programas Federales y de los Recursos Estatales.

Asimismo, se integra con el saldo de la cuenta de Impuestos por pagar por un importe de \$ 1,119,997 que corresponden a la retención de Impuesto Sobre la Renta retenido en el mes de Junio.

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión

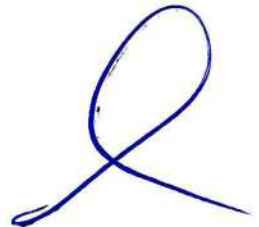
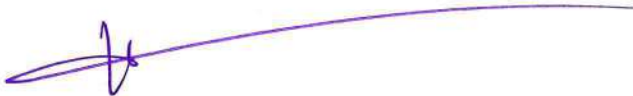
La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala del 1 de Enero al 30 de Junio de 2023 ejerció principalmente Recursos Federales asignados para la prestación de los servicios de educación en el Estado:

1. Transferencias y asignaciones por un importe de \$ 2,363,067,789
2. Productos derivados de intereses financieros \$ 1,312,566 al final del período

Gastos y Otras Pérdidas:

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala presenta gastos de conformidad con los conceptos del Clasificador por Objeto del Gasto para la Administración Pública Federal divididos en:

Gasto Corriente por la cantidad de \$ 2,201,126,309 integrado por servicios personales que asciende a la cantidad de \$ 2,071,768,218 y que representa el 93% del gasto ejercido en el período, el Gasto Operativo cuyo importe asciende a \$ 87,558,339 y que representa el 5% del gasto ejercido y por último las Transferencias por ayudas sociales y becas por un importe total de \$ 41,799,752 que representan el 2% del gasto.



III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA]

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, obtuvo un Superávit al 30 de Junio de 2023 por la cantidad de \$ 163,254,047

V) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

Flujo de Efectivo de las Actividades de Gestión

Durante el periodo del 1 de Enero al 30 de Junio de 2023 la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, recibió ingresos de gestión por la cantidad de \$ 2,364,380,356

El gasto ejercido asciende a \$ 2,201,126,309

Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión.

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	2023	2022
Efectivo en Bancos –Tesorería	199,674,030	84,851,225
Efectivo en Bancos- Dependencias	0	0
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0	0
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros y otros	0	0
Total de Efectivo y Equivalentes	199,674,030	84,851,225

2. Durante el periodo la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, llevó a cabo adquisiciones del trimestre de abril-junio de bienes muebles por la cantidad de \$ 98,646 el cual corresponde a mobiliario y equipo de administración, equipo de cómputo y tecnologías de la información y mobiliario y equipo educacional y recreativo.
3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no realizó para el período de operaciones que se presenta la conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por la Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE TLAXCALA
 Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
 Correspondiente del 01 de Enero al 30 de Junio de 2023
 (Cifras en pesos)

1. Ingresos Presupuestarios	2,363,067,789
2. Más ingresos contables no presupuestarios	1,312,566
2.1 Ingresos Financieros	1,312,566
2.2 Incremento por variación de inventarios	0
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
2.4 Disminución del exceso de provisiones	0
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	0
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	0
3.1 Aprovechamientos Patriomoniales	0
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	0
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	2,364,380,355.00




SECTOR PARAESTATAL

UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE TLAXCALA
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 01 de Enero al 30 de Junio 2023
(Cifras en pesos)

1. Total de egresos (presupuestarios)		\$ 2,201,251,444
2. Menos egresos presupuestarios no contables		125,135
2.1	Materias primas y materiales de producción y comercialización	0
2.2	Materiales y suministros	0
2.3	Mobiliario y equipo de administración	19,952
2.4	Mobiliario y equipo educacional y recreativo	44,261
2.5	Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0
2.6	Vehículos y equipo de transporte	0
2.7	Equipo de defensa y seguridad	0
2.8	Maquinaria, otros equipos y herramientas	60,922
2.9	Activos biológicos	0
2,10	Bienes inmuebles	0
2.11	Activos intangibles	0
2.12	Obra pública en bienes de dominio público	0
2.13	Obra pública en bienes propios	0
2.14	Acciones y participaciones de capital	0
2.15	Compra de títulos y valores	0
2.16	Concesión de préstamos	0
2.17	Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0
2.18	Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
2.19	Amortización de la deuda pública	0
2,20	Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0
2.21	Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
		0
3. Más Gasto Contables No Presupuestales		0
3.1	Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	0
3.2	Provisiones	0
3.3	Disminución de inventarios	0
3.4	Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
3.5	Aumento por insuficiencia de provisiones	0
3.6	Otros Gastos	0
3.7	Otros Gastos contables no presupuestarios	0
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		\$ 2,201,126,309





b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)



Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro.

Las cuentas de orden contable no aplican para efectos del presente documento.

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
Dr. ~~Homero Meneses Hernández~~
Secretario de Educación, Fideicomiso y
DIRECCIÓN GENERAL
Director General de la USET

UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
Dr. ~~Andrés Jiménez Enriquez~~
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Tlaxcala, según Decreto de Creación número 158, de fecha 21 de mayo de 1992, publicado en el Periódico Oficial del Estado.

Misión y Visión Institucionales

Misión Institucional	Ofrecer una educación de calidad, bajo los principios de equidad y pertinencia, basada en la formación de valores universales, que contribuya al desarrollo de las competencias del ser humano, para mejorar la convivencia social.
Visión Institucional	Ser un sistema educativo basado en los principios de igualdad, inclusión y tolerancia, que se signifique por ser innovador y propicie la formación integral de los individuos, fomente la igualdad, la democracia y la justicia, bajos sistemas modernos de gestión y con el apoyo de las instituciones, impulsando la vinculación permanente con los sectores sociales y productivos.

En la vida diaria, en la convivencia con nuestros semejantes, fortalecemos nuestros valores y como servidores públicos, tenemos la obligación de mostrar autoridad moral a nuestros usuarios.

Aspiramos a ser servidores públicos honesto, puntuales, responsables, comprometidos con nuestras actividades. Respetuosos de nuestro actuar cotidiano, mostraremos tolerancia, colaboración y congruencia.

Prestaremos servicios de calidad, siendo equitativos al actuar y mostraremos lealtad hacia nuestros usuarios. Buscaremos siempre proceder con justicia, apegados a la legalidad, actuando con transparencia y proponiendo formas de servicio innovadoras para actuar con eficiencia y eficacia.

2. Panorama Económico y Financiero

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala presta los servicios de Educación para lo que fue creada, a través del apoyo del Gobierno Estatal cumple satisfactoriamente con los compromisos planteados para el fin de año fiscal.

3. Autorización e Historia

a) Fecha de creación del ente.

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Tlaxcala, según Decreto de Creación número 158, de fecha 21 de mayo de 1992, publicado en el Periódico Oficial del Estado.

b) Principales cambios en su estructura

Durante el ejercicio 2023, no se dieron cambios significativos en la estructura de la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala.

4. Organización y Objeto Social

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala:

a) Objeto social

La impartición de Educación en el Estado

b) Principal actividad

La Coordinación de los Servicios de Educación Básica y Normal en el Estado de Tlaxcala.

c) Ejercicio fiscal

2023

d) Régimen jurídico

Jurídicamente constituido como un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Tlaxcala y fiscalmente es una Persona moral no lucrativa

e) Consideraciones fiscales del ente:

Se registra como retenedor puro: teniendo las siguientes obligaciones fiscales:

ISR retenciones por salarios

ISR retenciones por asimilados a salarios

ISR retenciones por servicios profesionales

ISR por pagos por cuenta de terceros o retenciones por arrendamiento de inmuebles

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento información de Fideicomisos.

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los presentes Estados Financieros han sido elaborados cumplimiento a los dispuesto en los artículos 44, 45, 46 y 49 del CAPÍTULO I "De la Información Financiera Gubernamental", TÍTULO CUARTO "De la Información Financiera Gubernamental y la Cuenta Pública", de la Ley General de Contabilidad Gubernamental vigente; la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala presenta los Estados Financieros que reflejan la situación presupuestal y financiera en este periodo.

Se mantiene el compromiso de responder a las reformas y requerimientos que las leyes y normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), que brindan transparencia en el ejercicio de los recursos públicos y dan certeza a la emisión de información contable y financiera en el contexto local y nacional

6. Políticas de Contabilidad Significativas

No se han adoptado medidas especiales o significativas en la preparación de la información financiera, en el proceso de adopción de las nuevas disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se procederá a realizar los cambios necesarios en las políticas de contabilidad mimos que se irán informando en su oportunidad.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no realizo operaciones en Moneda extranjera en el periodo.

8. Reporte Analítico del Activo

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento información de Fideicomisos

10. Reporte de la Recaudación

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.



12. Calificaciones otorgadas

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

13. Proceso de Mejora

Se iniciará un proceso para la integración de un Plan de mejora que implique una integración de procesos y políticas de mejora para el desempeño eficiente de los planes y objetivos para los que fue creada la Unidad de Servicio Educativos del Estado de Tlaxcala

14. Información por Segmentos

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

15. Eventos Posteriores al Cierre

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

16. Partes Relacionadas

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
Dr. Homero Méndez Hernández
Secretario de Educación Pública y
Dirección General de la USET



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
DIRECCION DE
ADMINISTRACION Y FINANZAS