



INFORMACION CONTABLE

SECTOR PARAESTATAL

Unidad de Servicios Educativos Del Estado de Tlaxcala
 Estado de Actividades
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2024 al 31 de Diciembre del 2023
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	0	0
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,521,571,068	6,941,342,604
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,521,571,068	6,941,342,604
Otros Ingresos y Beneficios	2,166,194	1,496,704
Ingresos Financieros	2,166,194	1,496,704
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Disminución del Exceso de Provisiones		
Otros Ingresos y Beneficios Varios		
Total de Ingresos y Otros Beneficios	7,523,737,262	6,942,839,308
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	7,345,523,023	6,764,249,298
Servicios Personales	6,942,007,629	6,375,173,224
Materiales y Suministros	117,806,153	122,160,744
Servicios Generales	285,709,241	266,915,329
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	114,889,651	108,129,059
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	106,441,099	101,579,734
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	8,448,552	6,549,325
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	0
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	0
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	7,460,412,674	6,872,378,356
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	63,324,588	70,460,951



Dr. Homero Rodríguez
 UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
 SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA Y
 DEL ESTADO DE TLAXCALA
 DIRECCIÓN GENERAL



M. Enríque Sandoval
 UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
 DEL ESTADO DE TLAXCALA
 DIRECCIÓN DE
 ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Unidad de Servicios Educativos Del Estado de Tlaxcala
Estado de Situación Financiera
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2024 al 31 de Diciembre del 2023
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	162,933,062	200,042,491	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	117,041,132	159,769,614
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	346,263	333,254	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	3,531,187	4,513,995	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	166,810,532	204,889,740	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	117,041,132	159,769,614
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	458,505,411	450,986,937	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	309,125,600	292,884,323	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	836,704	836,704	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	117,041,132	159,769,614
Total de Activos No Circulantes	768,467,715	744,707,964	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Total del Activo	935,278,247	949,597,704	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	577,754,741	577,035,241
			Aportaciones	577,035,241	577,035,241
			Donaciones de Capital	719,500	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	240,482,374	212,792,849
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	63,324,588	70,460,951
			Resultados de Ejercicios Anteriores	177,157,786	142,331,898
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	818,237,115	789,828,090
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	935,278,247	949,597,704


 Dr. Homero [Signature]
 Secretario de Educación
 Director General de la USET
**UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
 DEL ESTADO DE TLAXCALA
 DIRECCIÓN GENERAL**


 [Signature]
 Subsecretario de Finanzas
**UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
 DEL ESTADO DE TLAXCALA
 DIRECCIÓN DE
 ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

SECTOR PARAESTATAL

Unidad de Servicios Educativos Del Estado de Tlaxcala
 Estado de Cambios en la Situación Financiera
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2024 al 31 de Diciembre del 2023
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	38,092,237	23,772,780
Activo Circulante		
	38,092,237	13,030
Efectivo y Equivalentes	37,094,429	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0,030
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	982,808	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	0	23,759,750
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	7,58,473
Bienes Muebles	0	16,241,277
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	0	42,728,482
Pasivo Circulante	0	42,728,482
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	42,728,482
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivo Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	34,825,888	7,136,362
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	79,500	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	34,825,888	7,136,362
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	7,136,362
Resultados de Ejercicios Anteriores	34,825,888	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
 Dr. Homero Méndez, Hernández
 Secretario de Educación Pública
 Director General de la USET
DIRECCIÓN GENERAL



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
 Daniel Sandoval
 Director de Administración y Finanzas
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala
Estado Analítico del Activo
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO					
Activo Circulante	204,889,740	15,075,614,715	15,113,693,922	166,810,533	-38,079,207
Efectivo y Equivalentes	200,042,491	7,542,217,769	7,579,327,198	162,933,062	-37,109,429
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	333,254	7,526,836,312	7,526,823,283	346,284	13,030
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	4,513,995	6,560,634	7,543,442	3,531,188	-982,808
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	744,707,964	23,759,750	0	768,467,714	23,759,750
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	450,986,937	7,518,473	0	458,505,410	7,518,473
Bienes Muebles	292,884,323	16,241,277	0	309,125,600	16,241,277
Activos Intangibles	836,704	0	0	836,704	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	0	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
TOTAL DEL ACTIVO	949,597,704	15,099,374,465	15,113,693,922	935,278,247	-14,319,457



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
DIRECCIÓN GENERAL

Dr. Homero Meneses Hernández
Secretario de Educación Pública y
Director General de la USET



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE TLAXCALA
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Directora de Administración y Finanzas

SECTOR PARAESTATAL

Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2024
 (Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	
Títulos y Valores	Peso	México	0	
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
Total de Otros Pasivos	Peso	México	159,769,614	117,041,132
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			159,769,614	117,041,132



Dr. Homero Meneses Hernández
 Secretario de Educación Pública
 UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
 DEL ESTADO DE TLAXCALA
 DIRECCIÓN GENERAL



UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE TLAXCALA
 Opatl Sandoval
 Director de Administración y Finanzas
 DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala
Estado de Variación en la Hacienda Pública
"Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2024"
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023	577,035,241	0	0	0	577,035,241
Aportaciones	577,035,241	0	0	0	577,035,241
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2023	0	142,331,898	70,460,951	0	212,792,849
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	70,460,951	0	70,460,951
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	142,331,898	0	0	142,331,898
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2023	577,035,241	142,331,898	70,460,951	0	789,828,090
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	719,500	0	0	0	719,500
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	719,500	0	0	0	719,500
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024	0	34,825,888	-7,136,362	0	27,689,526
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	63,324,588	0	63,324,588
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	34,825,888	-70,460,950	0	-35,635,062
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	577,754,741	177,157,786	63,324,589	0	818,237,116

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos. Firmado por el emisor


Dr. Homero Méndez Hernández
Secretario de Educación Pública
Director General
**UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
DIRECCIÓN GENERAL**


UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

SECTOR PARAESTATAL

Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2024 al 31 de Diciembre del 2023
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	7,521,571,068	6,941,342,604
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,521,571,068	6,941,342,604
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	7,553,192,967	6,822,851,019
Servicios Personales	6,021,665,189	6,361,939,077
Materiales y Suministros	80,188,18	62,671,756
Servicios Generales	266,39,069	237,894,48
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	106,441,099	101,579,734
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	8,448,552	6,548,155
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	170,830,940	52,28,150
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-3,162,189	118,491,585
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	5,487,531	3,300,318
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,064,555	416,645
Bienes Muebles	2,422,976	2,883,673
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-5,487,531	-3,300,318
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-37,109,430	115,191,267
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	200,042,491	84,851,225
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	162,933,061	200,042,492



 Dr. Homero Mones Hernández
 Secretario de Educación Pública y
 Director General de la USET
**UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
 DEL ESTADO DE TLAXCALA**
DIRECCIÓN GENERAL



 UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS del Estado de Tlaxcala
 DEL ESTADO DE TLAXCALA
 DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Informe de Pasivos Contingentes

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no registró información en el período que se presenta por el concepto de pasivos contingentes.

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


Dr. Homero Meneses Hernández
Secretario de Educación
Director General de la


UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
DIRECCIÓN GENERAL


Anet Patricia Sandoval
de Administración y Finanzas


UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

I) NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

Las Notas a los Estados Financieros deberán incluir en el encabezado los siguientes datos: Nombre del Ente Público, la denominación "Notas a los Estados Financieros", periodo de que se trata y la unidad monetaria en que están expresadas las cifras (pesos).

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

1. Autorización e Historia

- a) Fecha de creación del ente.

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Tlaxcala, según Decreto de Creación número 158, de fecha 21 de mayo de 1992, publicado en el Periódico Oficial del Estado.

- b) Principales cambios en su estructura

Durante el ejercicio 2024, no se dieron cambios significativos en la estructura de la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala.

2. Panorama Económico y Financiero

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala presta los servicios de Educación para lo que fue creada, a través del apoyo del Gobierno Estatal cumple satisfactoriamente con los compromisos planteados para el fin de año fiscal.

3. Organización y Objeto Social

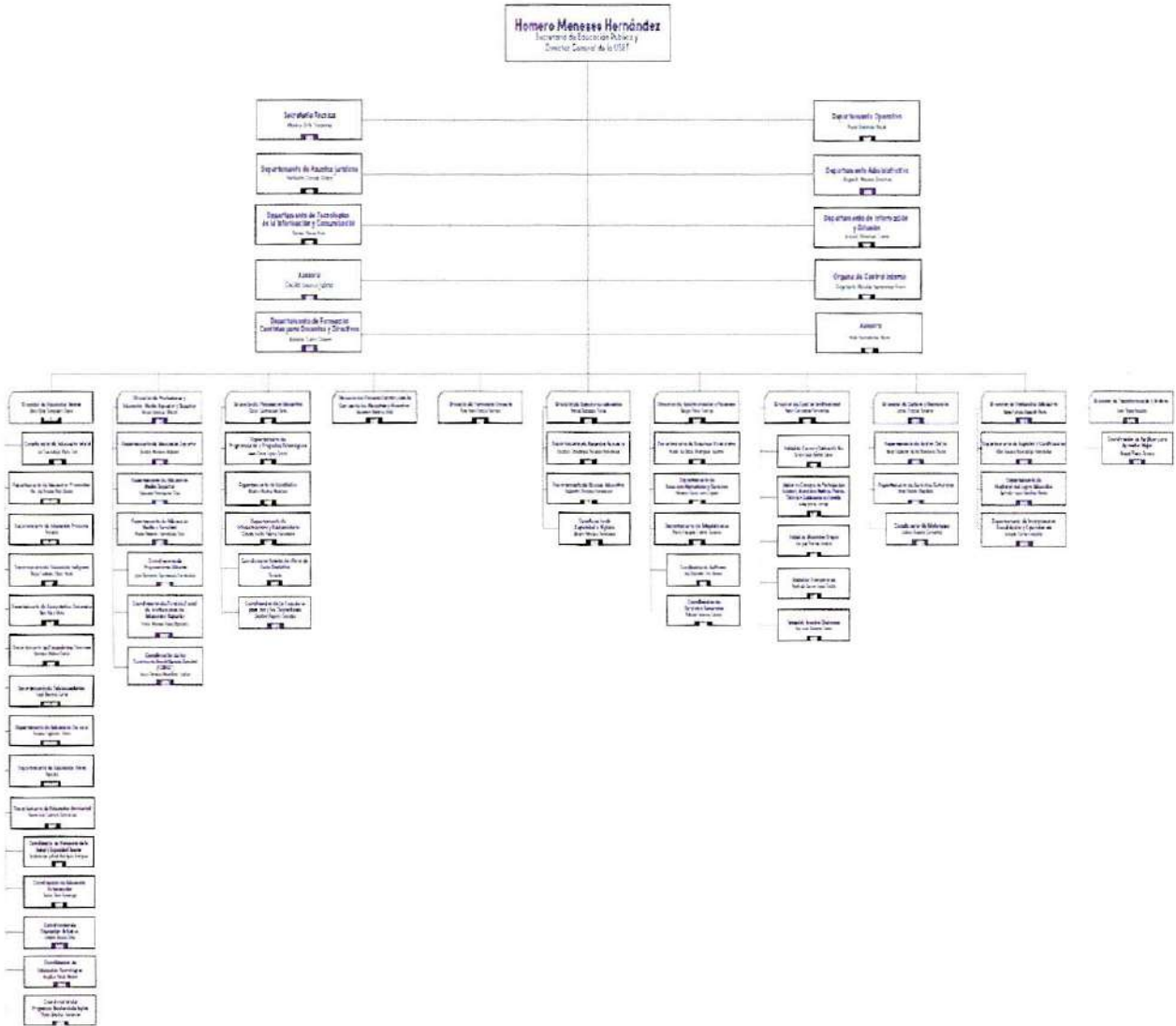
La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala:

- a) Objeto social
La impartición de Educación en el Estado
- b) Principal actividad
La Coordinación de los Servicios de Educación Básica y Normal en el Estado de Tlaxcala.
- c) Ejercicio fiscal
2024
- d) Régimen jurídico
Jurídicamente constituido como un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Tlaxcala y fiscalmente es una Persona moral no lucrativa
- e) Consideraciones fiscales del ente:
Se registra como retenedor puro: teniendo las siguientes obligaciones fiscales:
ISR retenciones por salarios
ISR retenciones por asimilados a salarios
ISR retenciones por servicios profesionales
ISR por pagos por cuenta de terceros o retenciones por arrendamiento de inmuebles

SECTOR PARAESTATAL

f) Estructura organizacional básica

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO - UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE TLAXCALA



SEPE
 SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
 PÚBLICA DEL ESTADO

USET

UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
 DEL ESTADO DE TLAXCALA

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento información de Fideicomisos.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los presentes Estados Financieros han sido elaborados cumplimiento a los dispuesto en los artículos 44, 45, 46 y 49 del CAPÍTULO I "De la Información Financiera Gubernamental", TÍTULO CUARTO "De la Información Financiera Gubernamental y la Cuenta Pública", de la Ley General de Contabilidad Gubernamental vigente; la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala presenta los Estados Financieros que reflejan la situación presupuestal y financiera en este periodo.

Se mantiene el compromiso de responder a las reformas y requerimientos que las leyes y normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), que brindan transparencia en el ejercicio de los recursos públicos y dan certeza a la emisión de información contable y financiera en el contexto local y nacional

5. Políticas de Contabilidad Significativas

No se han adoptado medidas especiales o significativas en la preparación de la información financiera, en el proceso de adopción de las nuevas disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se procederá a realizar los cambios necesarios en las políticas de contabilidad mimos que se irán informando en su oportunidad.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no realizo operaciones en Moneda extranjera en el periodo.

7. Reporte Analítico del Activo

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento información de Fideicomisos

9. Reporte de la Recaudación

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

11. Calificaciones otorgadas

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

12. Proceso de Mejora

Se iniciará un proceso para la integración de un Plan de mejora que implique una integración de procesos y políticas de mejora para el desempeño eficiente de los planes y objetivos para los que fue creada la Unidad de Servicio Educativos del Estado de Tlaxcala

13. Información por Segmentos

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

14. Eventos Posteriores al Cierre

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

15. Partes Relacionadas

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no presento operaciones en el periodo por este concepto.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad decimos que los Estados Financieros y sus anexos que se presentan son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



Dr. Homero M...
Secretario de Educación...
Director General de la USEE
**UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
DIRECCIÓN GENERAL**



Pa. Anet... Sandoval
Directora de Administración y Finanzas
**UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS
DEL ESTADO DE TLAXCALA
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

b) NOTAS DE DESGLOSE

D) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 ejerció principalmente Recursos Federales asignados para la prestación de los servicios de educación en el Estado:

1. Transferencias y asignaciones por un importe de \$ 7,521,571,068
2. Productos derivados de intereses financieros \$ 2,166,194 al final del periodo

Gastos y Otras Pérdidas:

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala presenta gastos de conformidad con los conceptos del Clasificador por Objeto del Gasto para la Administración Pública Federal divididos en:

Gasto Corriente por la cantidad de \$ 7,460,412,674 integrado por servicios personales que asciende a la cantidad de \$ 6,942,007,629 y que representa el 93% del gasto ejercido en el periodo, el Gasto Operativo cuyo importe asciende a \$ 403,315,393 y que representa el 5% del gasto ejercido y por último las Transferencias por ayudas sociales y becas por un importe total de \$ 114,889,651 que representan el 2% del gasto.

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, para su operación tiene las siguientes cuentas bancarias:

	PROGRAMAS ESTATALES		
6550596714-4	PLAZAS NO RECONOCIDAS	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	559
6550591569-2	RECURSOS ESTATALES 2017	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,887,402
6550545090-5	RECUPERACIONES ESTATALES	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	16,186
6550647147-4	RECURSOS ESTATALES 2018	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	149,648
6550654991-7	PLAZAS NO RECONOCIDAS 2018	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	401,993
65507106715	RECURSOS ESTATALES 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,073,062
65507566652	CONVENIO DE MAESTROS CESADOS	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	997,344
65507793953	RECURSOS ESTATALES 2020	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,027,588
65508443026	RECURSOS ESTATALES 2021	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	18,365
65508974149	RECURSOS ESTATALES 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	398,399
65509234475	RECURSOS FISCALES 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	698,073
65509559571	OTROS RR DE LIBRE DISPOSICION 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	166,613

SECTOR PARAESTATAL

65509545573	RECURSOS ESTATALES 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	4,855,319
65510159157	RECURSOS ESTATALES 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	81,419,656
	PROGRAMAS FEDERALES		
109288775	USET PAGO DE SERVICIOS CIE	BBVA Bancomer, S.A. DE C.V.	1,462
6550286208-5	NÓMINA CHEQUE	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,413,469
6550591566-1	GASTOS DE OPERACIÓN 2017	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,459,330
65507106607	GASTOS DE OPERACIÓN 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,181,294
65508013977	USET Reintegro de pagos en demasía	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	56,793
65509282047	REINTEGROS FONE 2021	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	13,973
65509282110	REINTEGROS FONE 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	103,477
65509706914	USET Reintegros FONE 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	146,016
65510158944	USET FONE Gasto de Operación 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	31,300,226
65510159083	USET FONE Otros de Gasto Corriente 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	7,988
65510253685	USET Reintegros FONE 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	63,086
	INGRESOS PROPIOS		
6550578100-0	INGRESOS PROPIOS 2016	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	43,341
6550621647-9	INGRESOS PROPIOS 2017	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	29,242
6550656560-0	INGRESOS PROPIOS 2018	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	72,893
65507150290	RECURSOS ESTATALES POR RECAUDAR 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,778,584
65507820565	RECURSOS ESTATALES POR RECAUDAR 2020	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,654,210
65508443074	RECURSOS ESTATALES POR RECAUDAR 2021	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,147,183
65509069372	RECURSOS ESTATALES POR RECAUDAR 2022	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	145,893
65510675123	RECURSOS ESTATALES POR RECAUDAR 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	225,000
	CONVENIOS ESTATALES		
6550611107-6	PROGRAMA DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE APORTACION ESTATAL	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	612,986
	CONVENIOS FEDERALES		
6550610157-2	PROGRAMA ESCUELAS DE TIEMPO COMPLETO	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,235,065
6550611107-6	PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE 2017 APORTACION FEDERAL	BBVA Bancomer, S.A. de C.V.	189,615
111399713	PROGRAMA PARA INCLUSION Y EQUIDA EDUACTIVA 2018	BBVA Bancomer, S.A. de C.V.	18,000
00111399578	PROGRAMA NACIONAL DE BECAS TIPO BASICO 2018	BBVA Bancomer, S.A. de C.V.	1,572
65506928645	EXPANSIÓN DE LA EDUCACION INICIAL 2018	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	946,797
65507108548	PROGRAMA APOYOS A CENTROS DE ORGANIZACIONES DE EDUCACION	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	291,541
65507244231	PROGRAMA ESCUELAS DE TIEMPO COMPLETO 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	5,019,741

65507574399	PROGRAMA DE APOYO A CENTROS Y ORGANIZACIONES DE EDUCACION 2019	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	396,179
65509812950	Prog S300 Esc. Normal Primaria Profa. Leonarda Gómez Blanco 2023	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	21
6551025380	USET Prog. Nal de Ingles 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	3,689,634
65510253640	USET Prog. Fortalecimiento de los Servicios de Educacion Especial 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	5,385,746
65510253532	USET Prog. Expansión de la Educación Inicial 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	2,398,324
65510264488	USET Prog. par el Desarrollo Profesional Docente para Educación Básica 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1
65510395095	USET Prog. S300 Fortalecimiento a la Excelencia Educativa 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	621
65510394132	USET Prog. S300 Esc. Normal Urbana Federal LIC. Emilio Sánchez Piedras 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,349,808
65510394240	USET Prog. S300 Esc. Normal Rural Lic. Benito Juárez 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,802,668
65510394254	USET Prog. S300 Esc. Normal Primaria Profa. Leonarda Gómez Blanco	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,748,666
65510394271	USET Prog. S300 Esc. Normal Preescolar Profa. Francisca Madera Martínez 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,393,776
6551039486	USET Prog. S300 Formación Docente 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	1,337,707
65510394300	USET Prog. S300 Centro de Actualización del Magisterio 2024	SANTANDER SERFIN, S.A. DE C.V.	160,928
TOTAL			162,933,062

SECTOR PARAESTATAL

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

El importe de esta cuenta se encuentra integrado por un saldo de \$ 346,283 por concepto de diversos gastos a comprobar con motivo de las operaciones propias de cada una de las Direcciones que integran la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala.

DESCRIPCION		IMPORTE
NOMBRE	EJERCICIO	
DEUDORES DIVERSOS RECURSO ESTATAL		
DEUDORES DIVERSOS RECURSO FEDERAL FONE		
ESTATALES INGRESOS PROPIOS		
IP HERMINIO CORONEL ESTRADA	2017	\$30,000.00
IP MARCO ANTONIO VAZQUEZ MORALES	2021	\$30,694.52
IP JOSE CARLOS MUÑOZ GONZALEZ	2021	\$187,558.31
DEUDORES DIVERSOS CONVENIOS FEDERALES		
TC ELIZABET SANCHEZ CARRASCO	2019	\$85,000.00
PFSEE Cosme Hernández Pérez	2024	\$13,030.55
	TOTAL	\$346,283

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no cuenta con bienes para su transformación o consumo, debido a que pertenece al sector educación.

Almacenes

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no cuenta sistema de almacén, debido que pertenece al sector educación.

Inversiones Financieras

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no cuenta con saldo en inversiones financieras.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

El importe de los Bienes Inmuebles al 31 de diciembre de 2024 es de \$ 444,879,347 el cual se encuentra constituido por:

- 1.- Terrenos de educación básica
- 2.- Inmuebles administrativos de la USET
- 3.-Inmuebles de Normales

El saldo de la cuenta de Bienes Muebles al 31 de diciembre de 2024 es de \$ 309,962,304 el cual se encuentra constituido por:

Mobiliario y equipo de administración	222,593,998
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	33,661,069
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	1,371,516
Vehículos y equipo de transporte	27,027,372
Maquinaria, otros equipos y herramientas	21,273,764
Colecciones científicas, artísticas y literarias.	3,197,881
Software	836,704

Estimaciones y Deterioros

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no consideró estimaciones por deterioros. Se está trabajando en el a localización de Deudores Diversos de ejercicio anteriores para realizar su cobro correspondiente.

Otros Activos

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no realizó operaciones para la constitución de Otros Activos.

Pasivos

El Pasivo de la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala se compone del saldo de las cuentas por pagar a corto plazo por la cantidad de \$ 115, 359,137 derivado de las operaciones pendientes de pago de la operación de los Programas Federales y de los Recursos Estatales.

Asimismo, se integra con el saldo de la cuenta de Impuestos por pagar por un importe de \$ 1,681,994 que corresponden a la retención de Impuesto Sobre la Renta retenido en el mes de septiembre.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA]

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, obtuvo un Superávit al 31 de diciembre de 2024 por la cantidad de \$ 63,324,589

V) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

Flujo de Efectivo de las Actividades de Gestión

Durante el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, recibió ingresos de gestión por la cantidad de \$ 7,523,737,263

El gasto ejercido asciende a \$ 7,460,412,674

Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión.

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

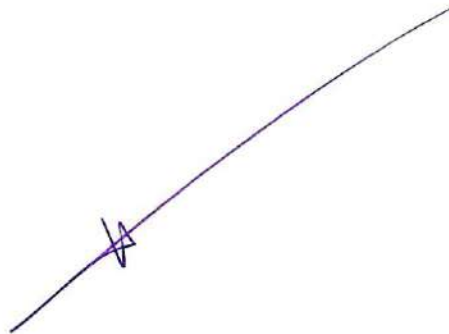
	2024	2023
Efectivo	0	0
Bancos/Tesoreria	162,933,062	200,042,491
Bancos/Dependencias y Otros	0	0
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0	0
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o Administracion	0	0
Otros Efectivo y Equivalentes	162,933,062	200,042,491

2. Durante el período la Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, llevó a cabo adquisiciones del trimestre de octubre-diciembre de bienes muebles por la cantidad de \$16,070,924 el cual corresponde a mobiliario y equipo de administración, equipo de cómputo y tecnologías de la información y mobiliario y equipo educacional y recreativo.
3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

La Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala, no realizó para el período de operaciones que se presenta la conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

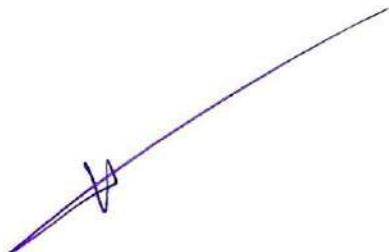
La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por la Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.



SECTOR PARAESTATAL

UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE TLAXCALA
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2024
(Cifras en pesos)

1. Total de Ingresos Presupuestarios		7,521,571,068
2. Más ingresos contables no presupuestarios		2,166,194
2.1	Ingresos Financieros	2,166,194
2.2	Incremento por variación de inventarios	0
2.3	Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
2.4	Disminución del exceso de provisiones	0
2.5	Otros ingresos y beneficios varios	0
2.6	Otros ingresos contables no presupuestarios	0
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		0
3.1	Aprovechamientos Patriomoniales	0
3.2	Ingresos derivados de financiamientos	0
3.3	Otros Ingresos presupuestarios no contables	0
4. Total de Ingresos Contables		7,523,737,262.00




UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE TLAXCALA
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2024
(Cifras en pesos)

1. Total de egresos Presupuestarios		\$ 7,483,452,924
2. Menos egresos presupuestarios no contables		140,846,403
2.1	Materias primas y materiales de producción y comercialización	49,294
2.2	Materiales y suministros	117,756,859
2.3	Mobiliario y equipo de administración	11,558,353
2.4	Mobiliario y equipo educacional y recreativo	4,620,514
2.5	Equipo e instrumental médico y de laboratorio	16,398
2.6	Vehículos y equipo de transporte	0
2.7	Equipo de defensa y seguridad	0
2.8	Maquinaria, otros equipos y herramientas	46,012
2.9	Activos biológicos	0
2.10	Bienes inmuebles	0
2.11	Activos intangibles	0
2.12	Obra pública en bienes de dominio publico	6,798,973
2.13	Obra pública en bienes propios	0
2.14	Acciones y participaciones de capital	0
2.15	Compra de títulos y valores	0
2.16	Concesión de préstamos	0
2.17	Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0
2.18	Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
2.19	Amortización de la deuda pública	0
2.20	Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEPAS)	0
2.21	Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
		117,806,153
3. Más Gasto Contables No Presupuestales		0
3.1	Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	0
3.2	Provisiones	0
3.3	Disminución de inventarios	0
3.4	Otros Gastos	0
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6	Materiales y suministros (consumos)	117,806,153
3.7	Otros Gastos contables No presupuestarios	0
4. Total de Gasto Contable		\$ 7,460,412,674

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro.

Las cuentas de orden contable no aplican para efectos del presente documento.

Bajo protesta de decir verdad, certifico que los Estados Financieros del emisor

U



Dr. ~~UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS~~
~~DEL ESTADO DE TLAXCALA~~
Secretaría de Educación Pública
Dirección ~~DIRECCIÓN GENERAL~~



Mtra. ~~UNIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS~~ ~~Patricio Sandoval~~
~~DEL ESTADO DE TLAXCALA~~ ~~Dirección de Administración y Finanzas~~
Dirección ~~DIRECCIÓN DE~~
~~ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS~~