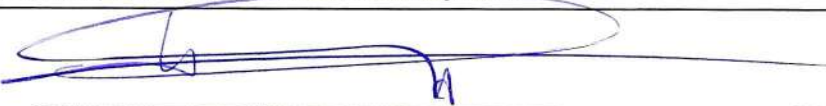
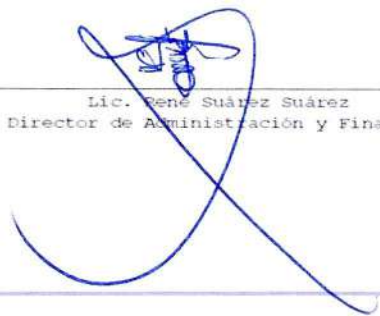


# SECTOR PARAESTATAL

Unidad de Servicios Educativos del Estado de Tlaxcala  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01 de Enero al 31 de Marzo 2026 al 31 de Diciembre del 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,520,298,014</b>	<b>8,043,159,394</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos	28,026	97,423
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,520,269,988	8,043,061,971
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,557,490,693</b>	<b>7,977,164,621</b>
Servicios Personales	1,350,201,669	7,444,097,771
Materiales y Suministros	1,192,922	57,422,759
Servicios Generales	38,072,946	228,656,225
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	22,678,596	110,539,081
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,102,834	22,587,524
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	144,241,726	113,861,261
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-37,192,679</b>	<b>65,994,773</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>1,074,543</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	1,074,543
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-1,074,543</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-37,192,679</b>	<b>64,920,230</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>227,853,292</b>	<b>162,933,062</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>190,660,613</b>	<b>227,853,292</b>

  
 Dr. Homero Meneses Hernández  
 Secretario de Educación Pública y  
 Director General de la USET

  
 Lic. René Suárez Suárez  
 Director de Administración y Finanzas